



LES COÛTS DE PRODUCTION

«Piloter» son atelier laitier dans des conditions si changeantes : conjoncture, climat, prix des intrants... n'est pas évident. Mieux connaître son coût de production permet de raisonner ses choix et sa stratégie car on connaît ses forces, ses faiblesses et ses marges de progrès. C'est donc une approche incontournable pour aider au pilotage de l'exploitation.

Cet outil de gestion technico-économique permet d'isoler les charges opérationnelles et de structures propres à l'atelier laitier sans oublier les charges supplétives (rémunération des exploitants sur la base de 1,5 SMIC/UMO). L'objectif principal de cette approche est d'optimiser les charges au regard des produits et de pouvoir se comparer à un groupe.

En complément de cette méthode, on retrouve une approche trésorerie avec notamment le calcul du prix d'équilibre (prix de vente du lait nécessaire pour couvrir les charges courantes, les charges de structure hors amortissements, les annuités et les prélèvements privés).

Cette plaquette reprend les résultats technico économiques de 18 exploitations lotoises dont 2 exploitations en agriculture biologique (résultats comptables 2016).

Résultats 2016		Conventionnels (16 exploitations)	50% des exploitations se situent entre...		Bio (2 exploitations)
Caractéristiques système	UMO Bl à rémunérer	1,76	1,56	2	1,88
	Lait vendu (L)	479 541	359 611	579 823	250 831
	Nombre de vaches laitières	59,8	46,7	76,7	44,3
	Lait/VL (L)	8068	7327	8768	5733
	Quantités de concentrés (kg)	1850,9	1725	2144	906,5
	Prix des concentrés (euros/T)	308,9	287,1	320	341,8
	SAU Lait (HA)	71,6	43,9	83,6	56
	SFP Lait (HA)	63,5	42,2	78,8	51
	Cultures fourragères (%/SFP Lait)	21,6	12,6	28,9	2,3
	Lait/HA SFP Lait	7879	5516	8576	5046

Cet échantillon d'exploitations conventionnelles se caractérise par des structures légèrement plus importantes que la moyenne départementale. La production de lait livrée est supérieure de 48 180 litres avec 3 vaches de plus que la moyenne des exploitations adhérentes au contrôle laitier. Elles sont également plus intensives une densité laitière de 7 879 litres/Ha de SFP contre 5 325 litres/Ha de

SFP lié à une part de maïs plus importante. Néanmoins, on note une certaine diversité dans les systèmes étudiés avec des résultats économiques très différents.

Quant aux exploitations en agriculture biologique, le peu d'effectif permet juste d'amener des repères indicatifs qui n'ont pas valeur de référence.



**Siège Social
CHAMBRE D'AGRICULTURE**
430 avenue Jean JAURES
CS60199
46004 CAHORS CEDEX 9
Tél. : 05 65 23 22 21
Fax : 05 65 23 22 19
Email : accueil@lot.chambagri.fr

• Les coûts de production : 496 euros/1000 L

Le coût de production se décompose en sept postes de charges, parmi les principaux, on y retrouve par ordre d'importance :

➤ L'alimentation : 145 €/1000 L et 29 % du coût de production

Ce poste comprend : les charges d'approvisionnement des animaux (concentrés, AMV et fourrages achetés) et les charges d'approvisionnement des surfaces (engrais, semences produits de traitement).

Repères concentrés achetés + AMV (troupeau) exprimés en €/1000L :

Indicateurs	Mini	Q1	moyenne	Q3	maxi
2016	49	84	96	107	147

Approvisionnements surfaces exprimés en €/1000L livrés :

Indicateurs	Mini	Q1	moyenne	Q3	maxi
2016	20	29	38	46	69

➤ Le travail : 112 €/1000 L et 23 % du coût de production

Ce poste comprend : la rémunération forfaitaire du travail (basé sur 1,5 SMIC/UMO) ainsi que les salaires et charges salariales.

Rémunération forfaitaire du travail exploitants sur la base de 1,5 SMIC/UMO exprimé en €/1000L :

Indicateurs	Mini	Q1	moyenne	Q3	maxi
2016	62	90	112	133	198

➤ La mécanisation : 107 €/1000 L et 22 % du coût de production

Ce poste comprend : les travaux par tiers, carburants et lubrifiants, entretien du matériel, achat petit matériel et amortissements du matériel.

Mécanisation hors amortissements exprimé en €/1000L :

Indicateurs	Mini	Q1	moyenne	Q3	maxi
2016	58	95	107	123	149

• Les produits : 432 euros /1000 L

On retrouve trois groupes de produits : le produit lait, le produit viande et les aides.

➤ Produit lait : 306 €/1000 L et 71 % des produits

Produit lait exprimé en €/1000L :

Indicateurs	Mini	Q1	moyenne	Q3	maxi
2016	269	291	306	314	362

➤ Produit viande : 38 €/1000 L et 9 % des produits

Produit viande exprimé en €/1000L :*

Indicateurs	Mini	Q1	moyenne	Q3	maxi
2016	18	27	38	41	120

Amortissements matériels exprimé en €/1000L :

Indicateurs	Mini	Q1	moyenne	Q3	maxi
2016	15	44	54	63	99

➤ Frais d'élevage: 49 €/1000 L et 10 % du coût de production

Ce poste comprend : les frais vétérinaires, autres frais d'élevage (cotisations, frais d'analyses, hygiène mamelle,...), achats de litière.

Frais d'élevage /1000 L :

Indicateurs	Mini	Q1	moyenne	Q3	maxi
2016	30	41	48	56	78

Dont frais vétérinaires exprimés en euros/1000L :

Indicateurs	Mini	Q1	moyenne	Q3	maxi
2016	5	15	18	22	39

➤ Bâtiment : 38 €/1000 L et 8 % du coût de production

Ce poste comprend : eau, électricité, entretien, location et amortissements bâtiment.

Amortissements bâtiment exprimé en €/1000L :

Indicateurs	Mini	Q1	moyenne	Q3	maxi
2016	0	9	18	26	48

➤ Frais divers de gestion : 27 €/1000 L et 5 % du coût de production

Ce poste comprend : assurances, frais de gestion... exprimé en €/1000L :

Indicateurs	Mini	Q1	moyenne	Q3	maxi
2016	17	20	27	31	56

Indicateurs	Mini	Q1	moyenne	Q3	maxi
2016	52	67	83	81	190

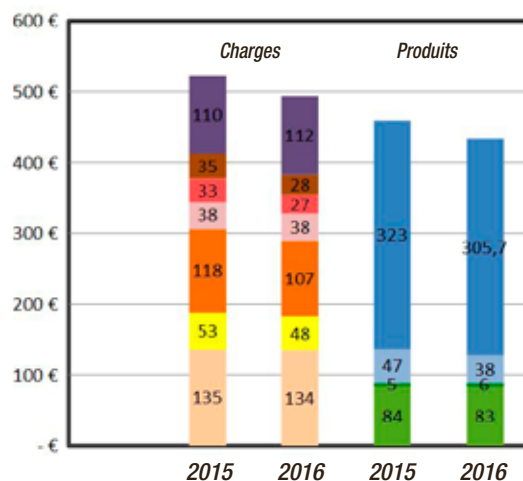
Synthèse

Cette synthèse fait un état des lieux des coûts de production réalisés sur 27 exploitations bovines lait du département du Lot. On retrouve 16 exploitations sur des résultats comptables 2016 et 11 autres exploitations sur des résultats comptables 2015.



Décomposition par postes (€/ 1000 litres) 11 exploitations	2015	2016	Ecart
Types de charges	522 €	496 €	-28 €
Charges courantes	333 €	312 €	-19 €
Amortissements	74 €	72 €	-2 €
Charges supplétives	115 €	110 €	-5 €
Postes de charges	522 €	496 €	-28 €
Travail	110 €	112 €	2 €
Foncier et Capital	35 €	30 €	-5 €
Frais divers de gestion	33 €	27 €	-6 €
Bâtiments	38 €	38 €	0 €
Mécanisation	118 €	107 €	-11 €
Frais d'élevage	53 €	48 €	-5 €
Alimentation	135 €	134 €	-1 €
Postes de produits	459 €	432 €	-26 €
Produits lait	323 €	306 €	-17 €
Produits viande	47 €	38 €	-9 €
autres produits joints	5 €	5 €	0 €
Aides totales	84 €	83 €	-1 €

Détail du coût de production



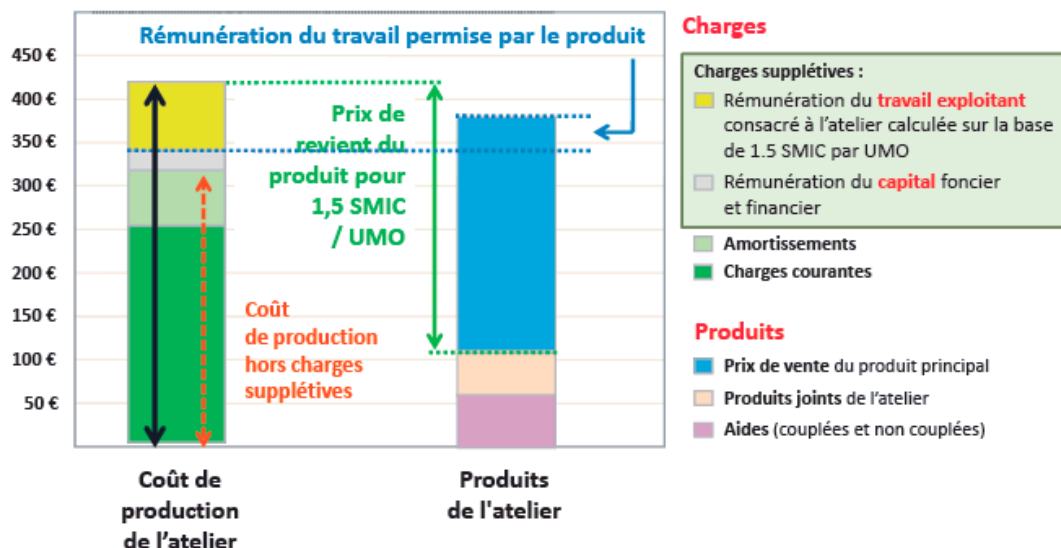
Malgré un échantillon d'exploitations différent entre ces 2 exercices comptables, on constate que les postes de charges et de produits varient peu à l'exception du prix du lait; celui-ci étant fortement lié à la conjoncture laitière. Les postes prioritaires à travailler sont les postes alimentation et mécanisation qui représentent à eux deux 51% du coût de production. L'aspect travail et rémunération de la main d'oeuvre est le troisième poste important avec 23% du coût de pro-

duction. Il est directement lié à la productivité de la main d'oeuvre c'est à dire les litres de lait produits par UMO. La moyenne de cet échantillon se situe à 265 000 litres/UMO avec un écart qui va du simple au double. Concernant les produits, il existe des marges de manoeuvre importantes sur le prix du lait (environ 20 €/1000L) à travers la maîtrise de la qualité du lait et ceci indépendamment de l'effet conjoncturel.

Prix de revient sous l'approche «comptable»

La notion de prix de revient mesure le prix du lait moins le produit viande et les aides (schéma ci-dessous)

Unité : €/ 1000 litres de lait commercialisés





En 2016, le prix de revient pour 1,5 SMIC/UMO des 16 exploitations s'élevait à 369 €/1000 L alors que le prix du lait payé était de 306 €/1000 L. La rémunération permise par le produit a couvert seulement 0,7 SMIC/UMO soit 49 €/1000L alors que l'objectif était

de 112 €/1000 L. Au delà de cette moyenne, on note que 50% des exploitations avaient un prix de revient compris entre 344 et 383 €/1000 L ce qui se traduit par une rémunération permise de la main d'œuvre comprise entre 0,2 et 1,1 SMIC/UMO.

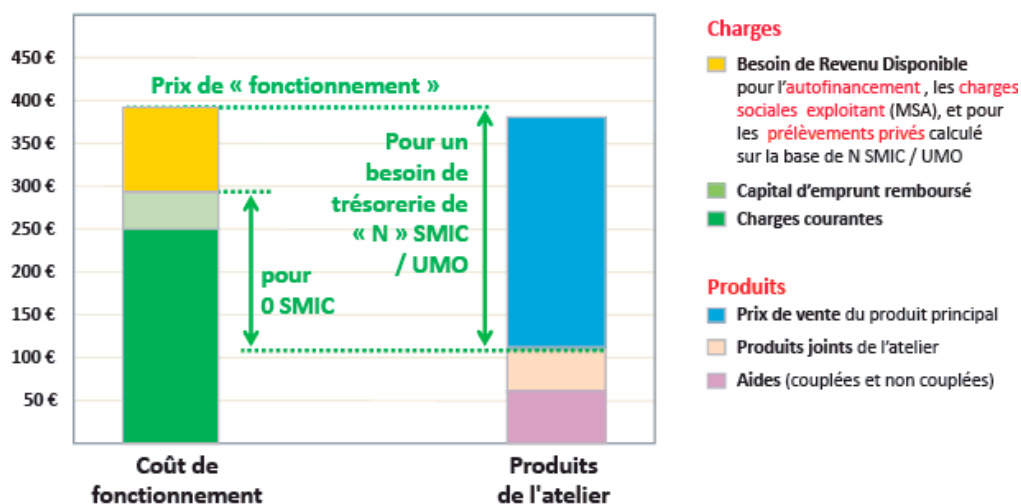
• Prix de fonctionnement sous l'approche «trésorerie»

Dans l'approche trésorerie, on remplace les amortissements par le capital d'emprunt remboursé et on substitue la rémunération forfaitaire de 1,5 SMIC/UMO par les prélèvements privés, l'autofinancement et les charges sociales des exploitants. Dans cette approche, la rémunération

du capital propre ainsi que des terres en propriété n'est pas prise en compte. Le prix de fonctionnement de l'atelier traduit donc le prix du lait nécessaire pour couvrir les besoins de trésorerie des exploitants compte tenu du montant déjà couvert par les aides et les produits joints.

Différences avec l'approche « comptable » :

- > Pas de rémunération des capitaux propres et des terres en propriété
- > Remplacement des amortissements par le remboursement en capital des annuités



Sur le plan trésorerie, le prix de fonctionnement pour 1,5 SMIC/UMO des 16 exploitations s'élevait à 344 €/1000 L alors que le prix du lait payé était de 306 €/1000 L. La rémunération permise par le produit a couvert seulement 1 SMIC/UMO. Si on considère, une rémunération de 1,5 SMIC/UMO, la perte moyenne de trésorerie s'élève à 18 200 € par exploitation sur l'échantillon étudié (479 541 litres de lait). Au delà de cette moyenne, on note que 50% des exploitations avaient un prix de fonctionnement compris entre 311 et 362 €/1000 L ce qui se traduit

par une rémunération de la main d'œuvre comprise entre 0,5 et 1,4 SMIC/UMO. Un prix de fonctionnement maîtrisé est donc le reflet de la maîtrise des charges (courantes et de structure), des produits mais le poids des annuités peut varier en fonction de la phase de vie de l'exploitation. En phase de croissance; le prix de fonctionnement peut être fortement impacté par le niveau des annuités d'où l'importance de bien réfléchir ses investissements au delà de son système de production.

Grégory Cagnac

Chambre d'Agriculture
430 avenue Jean Jaurès
CS 60199
46 004 CAHORS cedex
Tél. : 05 65 23 22 23
Port. : 06 25 76 26 37
Mail :
g.cagnac@lot.chambagri.fr

